



## COMPTE-RENDU DU 1<sup>ER</sup> SEMINAIRE DU 21 MARS 2018



# SOMMAIRE

<b>1. PREAMBULE .....</b>	<b>3</b>
<b>2. INTRODUCTION DES DEBATS .....</b>	<b>4</b>
2.1. L'INTERVENTION DE M. LE MAIRE DE BOURGES.....	4
2.2. LA PRESENTATION DE LA DEMARCHE PAR L'AGENCE PALABREO.....	5
2.3. L'INTERVENTION DE FREDERIC WEILL ET DE JEAN-PIERRE ROGER DE L'OBSERVATOIRE TERRITORIAL .....	5
2.4. LA PRESENTATION DE LA METHODE DE TRAVAIL PAR PALABREO .....	11
<b>3. LES FUTURS SOUHAITES PAR LES PARTICIPANTS .....</b>	<b>12</b>
3.1. LES FUTURS PAR REGROUPEMENTS THEMATIQUES .....	12
3.2. LES FUTURS PAR CATEGORIES .....	18
3.3. LA REACTION A CHAUD DE FREDERIC WEILL.....	24
<b>4. LES VARIABLES .....</b>	<b>25</b>
4.1. INTRODUCTION DE FREDERIC WEILL .....	25
4.2. PRESENTATION DE LA METHODE DE TRAVAIL PAR PALABREO .....	25
4.3. RESULTAT DES CONTRIBUTIONS .....	26
<b>5. CONCLUSIONS.....</b>	<b>28</b>
5.1. PRESENTATION PAR PALABREO DES RESULTATS DU QUESTIONNAIRE « VOTRE ETAT D'ESPRIT » / A L'AVENIR.....	28
5.2. PRESENTATION DU PROGRAMME DU SEMINAIRE DU 19 AVRIL.....	29
5.3. CONCLUSION DE MONSIEUR LE MAIRE .....	29

## 1. PREAMBULE

Vous trouverez ci-dessous le compte-rendu du premier séminaire de la démarche de prospective participative Demain Bourges, Trajectoires 2050 qui s'est tenu le 21 mars 2018. Ce compte-rendu a été rédigé par l'équipe de Palabreo l'Agence qui accompagne la démarche de concertation.

Nous avons repris de la façon la plus fidèle et la plus factuelle possible les interventions et les contributions des participants.

Une dimension plus analytique sera présentée par Palabreo et surtout par le prospectiviste Frédéric Weill lors du deuxième séminaire du 19 avril.

*Malgré toute notre attention il est possible que certains éléments nous aient échappé, et que le document comprenne quelques coquilles, nous vous prions par avance de bien vouloir nous en excuser.*

## 2. INTRODUCTION DES DEBATS

### 2.1. L'INTERVENTION DE M. LE MAIRE DE BOURGES

Bonjour à tous, je suis très heureux de vous accueillir aussi nombreux ce soir à l'occasion du coup d'envoi de notre démarche Demain Bourges : trajectoires 2050. Trajectoires avec un -s. Vous êtes, tout au moins en nombre d'inscrits, 250 berruyers ou berruyères et je sais qu'il y en a parmi vous qui n'habitent pas Bourges mais qui y ont un attachement fort, on peut dès lors les considérer comme étant berruyers.

Vous avez fait le choix de nous rejoindre dans cette démarche : habitants volontaires, tirés au sort sur les listes électorales, membres de conseils de quartier, de conseils citoyens, des étudiants, des forces vives du territoire, des élus, vous êtes tous nos "explorateurs" pour Demain Bourges : Trajectoires 2050. Je tenais tout d'abord à vous remercier pour votre participation à ce premier séminaire de fabrique des futurs. Il s'inscrit dans une démarche globale de prospective participative qui va se dérouler jusqu'en Janvier 2019. Vous allez me dire "c'est loin" janvier 2019, mais c'est proche à la fois quand on imagine le territoire et, vous le verrez tout à l'heure dans la deuxième partie de cette introduction, que pour la quantité de travail qui reste à accomplir, il nous faudra bien tout ce temps.

J'en viens aux questions que nous devons collectivement nous poser :

- Comment notre territoire va-t-il évoluer d'ici à 2050 ?
- Qu'est ce qui fondera l'attractivité de notre territoire ?
- Que sera Bourges en 2050 ?
- Comment les tendances fortes d'aujourd'hui et les signaux faibles dessinent-ils l'avenir de notre ville et de notre territoire ?
- Quelles évolutions et quelles ruptures doit-on intégrer à notre réflexion ?

Autant de questions et sûrement beaucoup d'autres à venir qui méritent d'être explorées et auxquelles nous devons ensemble apporter des réponses.

Vous avez fait le choix de nous rejoindre dans cette démarche pour deux raisons : pour réfléchir à ces grands enjeux et aussi pour formuler des propositions qui seront ensuite débattues, arbitrées et validées par la Ville. Votre travail collectif au cours de ces sept séminaires de fabrique des futurs sera utile à la ville de Bourges et je vous remercie par avance des trajectoires que vous allez dessiner. Ils doivent nous permettre tous ensemble d'obtenir une vision partagée de Bourges à l'horizon 2050, une vision partagée du chemin que nous avons à construire ensemble, une vision qu'il faudra concrétiser dans nos actions publiques pour devenir un futur possible.

Notre objectif c'est aussi de mettre à disposition des politiques publiques la boîte à idées la plus large, la plus réfléchie dans la constitution de l'avenir que nous avons à construire dès maintenant pour 2050. Nous entamons ce soir un travail fondamental, un travail novateur, un travail porteur de sens pour notre territoire. Je vous souhaite à toutes et à tous un bon séminaire de fabrique de *nos* futurs.

## **2.2. LA PRESENTATION DE LA DEMARCHE PAR L'AGENCE PALABREO**

Le but de cette démarche est de réaliser une opération de prospective participative, de faire en sorte que les participants libèrent leur imaginaire et sortent des routines de pensée. Nous faisons ici le pari de l'intelligence collective, en faisant appel à vous qui connaissez le mieux votre territoire, pour imaginer Bourges à l'horizon 2050, et les trajectoires qui seront à prendre pour parvenir à ce futur souhaité.

Vous êtes les « explorateurs » du futur, un panel d'habitants tirés au sort, d'élus, de développeurs du territoire, d'industriels, de chefs d'entreprises, de commerçants, d'acteurs de la défense, de la culture, du sport, de la solidarité, de l'environnement, de l'enseignement et de la formation et bien d'autres réunis ensemble pour coconcevoir les futurs que vous imaginez pour votre ville et son territoire.

Cette démarche s'organisera tout d'abord autour de 4 séminaires de printemps et d'une grande enquête auprès des habitants.

Il faudra tout d'abord identifier les futurs souhaités et les variables agissant sur ces futurs, puis nous croiserons ces visions avec le projet de territoire mis en prospective. Nous explorerons ensuite ces futurs à l'aide d'experts locaux afin de les consolider, les renforcer. Frédéric WEILL le prospectiviste de Futuribles qui nous accompagne dans la démarche, nous apportera son expertise et formulera des recommandations pour choisir les 6 ou 8 pistes de futurs dont il conviendra de poursuivre l'exploration. A cette étape la démarche sera élargie par le biais d'une grande enquête auprès des berruyers afin de nourrir ces futurs choisis par les idées des habitants. Ces idées seront traitées et restituées lors du dernier séminaire de printemps au cours duquel nous commencerons à identifier les trajectoires à explorer pour parvenir aux futurs souhaités.

Au courant de l'été ces pistes seront largement documentées par l'Observatoire. Et nous nous retrouverons après l'été lors de trois séminaires d'automne qui nous permettront de travailler sur les trajectoires, d'identifier les orientations et les pistes d'action à mettre en œuvre.

Enfin, une restitution se fera en Janvier 2019 afin de partager vos travaux avec le grand public, mais aussi pour comprendre comment la Ville et tous les acteurs du territoire s'empareront de ces trajectoires.

## **2.3. L'INTERVENTION DE FREDERIC WEILL ET DE JEAN-PIERRE ROGER DE L'OBSERVATOIRE TERRITORIAL**

**Frédéric WEILL – prospectiviste Futuribles :**

Bonsoir à tous et à toutes, je suis content d'être à vos côtés pour entamer cette réflexion à la fois stimulante et ambitieuse. Quelques mots pour me présenter : je suis directeur d'études au sein de Futuribles, un organisme qui fait de la prospective. Nous produisons des analyses sur un grand nombre de domaines, qu'il s'agisse du travail, de la mobilité, du mode de vie, de l'énergie, des territoires au sens large... Nous réalisons aussi des formations et nous proposons des activités de conseil en prospective et en stratégie auprès de collectivités, d'entreprises, d'organisations, de ministères, etc...

Nous avons commencé à parler de prospective dès l'introduction de M. le Maire en utilisant des termes comme "trajectoires", "ambition", "futurs souhaités", "futurs possibles". Tout ça, cela renvoie finalement à la prospective.

Pour commencer, il faut tenter de définir de ce qu'on entend par prospective. Je commencerai par dire ce que cela n'est pas : la prospective ce n'est pas une science et ce n'est pas un exercice de prévision de l'avenir. Et ce pour une raison assez simple : la prospective s'appuie sur le fondement que l'avenir n'est pas écrit à l'avance, il est donc impossible de le découvrir mais en revanche qu'il reste à construire.

C'est un principe simple mais important : la prospective c'est un outil, un outil pour les acteurs d'un territoire, pour construire collectivement l'avenir de ce territoire. C'est un ensemble de méthodes, d'outils, pour mieux comprendre ce qui s'est passé hier, ce qui se passe aujourd'hui et ce qui pourrait se passer demain avec un degré de certitude relatif, ou une incertitude plus ou moins importante. L'intérêt de la prospective c'est d'essayer d'identifier et de comprendre ce qui a un degré de certitude relativement élevé ou, au contraire, ce qui relève des incertitudes. C'est également un outil pour se préparer à des changements, plus ou moins anticipables en tenant compte de la notion d'incertitude, de crise, de rupture, des termes qu'on retrouve souvent en prospective.

C'est un domaine où on tente de réfléchir à différentes échelles, le local, le territoire et les échelles plus globales.

Enfin, la prospective c'est surtout un outil pour vous mobiliser, vous aider à vous saisir d'un certain nombre de réflexions et de prendre les bonnes décisions en fonction de cette meilleure compréhension de l'avenir.

Je vais illustrer la théorie avec quelques exemples, sur ce qu'on entend par changement, certitudes ou incertitudes. Le principe premier de la prospective c'est d'abord l'action, l'action des acteurs d'un territoire. La responsabilité de l'évolution d'un territoire repose avant tout sur ses acteurs mais ces acteurs sont insérés dans un environnement qui aujourd'hui est en évolution et le sera demain également

Prenons quelques exemples :

- La question de l'énergie : Vous avez sûrement tous entendu parler du fait que les énergies fossiles se raréfient de plus en plus. Bientôt, nous ferons face à une pénurie de ces énergies fossiles. C'est la raison pour laquelle des stratégies de transition énergétique sont à l'œuvre au niveau mondial, européen, national... qui s'inscrivent dans des engagements relatifs à la consommation d'énergie et à la production d'énergies renouvelables.
- La question du vieillissement de la population. C'est une tendance de fond aujourd'hui et cela le sera aussi dans les prochaines années. Quand on parle de vieillissement de la population on parle aussi d'accroissement des déséquilibres démographiques entre les différentes régions du monde avec des conséquences que l'on peut dès aujourd'hui observer.
- La question de l'amélioration des conditions de vie et de la durée de vie en bonne santé.
- La révolution numérique, qui s'observe et se pratique tous les jours à travers notre manière de vivre au quotidien et de communiquer les uns avec les autres. On peut supposer que dans les prochaines années cette révolution numérique continuera à

produire ses effets dans la santé, la mobilité, dans la gestion des services urbains, dans la gestion des relations interpersonnelles, etc...

- Le changement climatique. Là aussi évidemment vous avez tous entendu parler du changement climatique, de la tendance à la hausse des températures sur Terre qui occasionne déjà une aggravation des phénomènes climatiques extrêmes.

Sur ces quatre exemples, on a des certitudes relatives, je ne prends pas beaucoup de risques en disant que demain, probablement, le numérique sera partout, dans nos vies et dans l'organisation des territoires, que demain la proportion des plus de 65 ans dans la population sera un peu plus élevée qu'aujourd'hui, c'est dans ces domaines-là une certitude relative.

Cependant, nous avons aussi des incertitudes : qu'utilisera-t-on comme appareil demain ? Aujourd'hui nous nous servons d'un téléphone mobile, quelle sera l'interface qu'on utilisera demain ? Ce sont des domaines sur lesquels on peut faire des hypothèses mais nous ne pouvons pas avoir de certitudes à ce sujet.

La réflexion que l'on va avoir sur ces différents sujets et bien d'autres est intéressante dans la mesure où vous êtes en capacité, vous, de les avoir en tête, de bien comprendre ce qui relève des certitudes et des incertitudes, de pouvoir intégrer dans votre réflexion l'ensemble de ces sujets qui seront importants pour l'avenir du territoire et puis de prendre en conséquence les bonnes décisions pour relever un certain nombre de défis, pour valoriser un certain nombre d'opportunités qui vont se présenter pour le territoire et puis éventuellement limiter un certain nombre de risques.

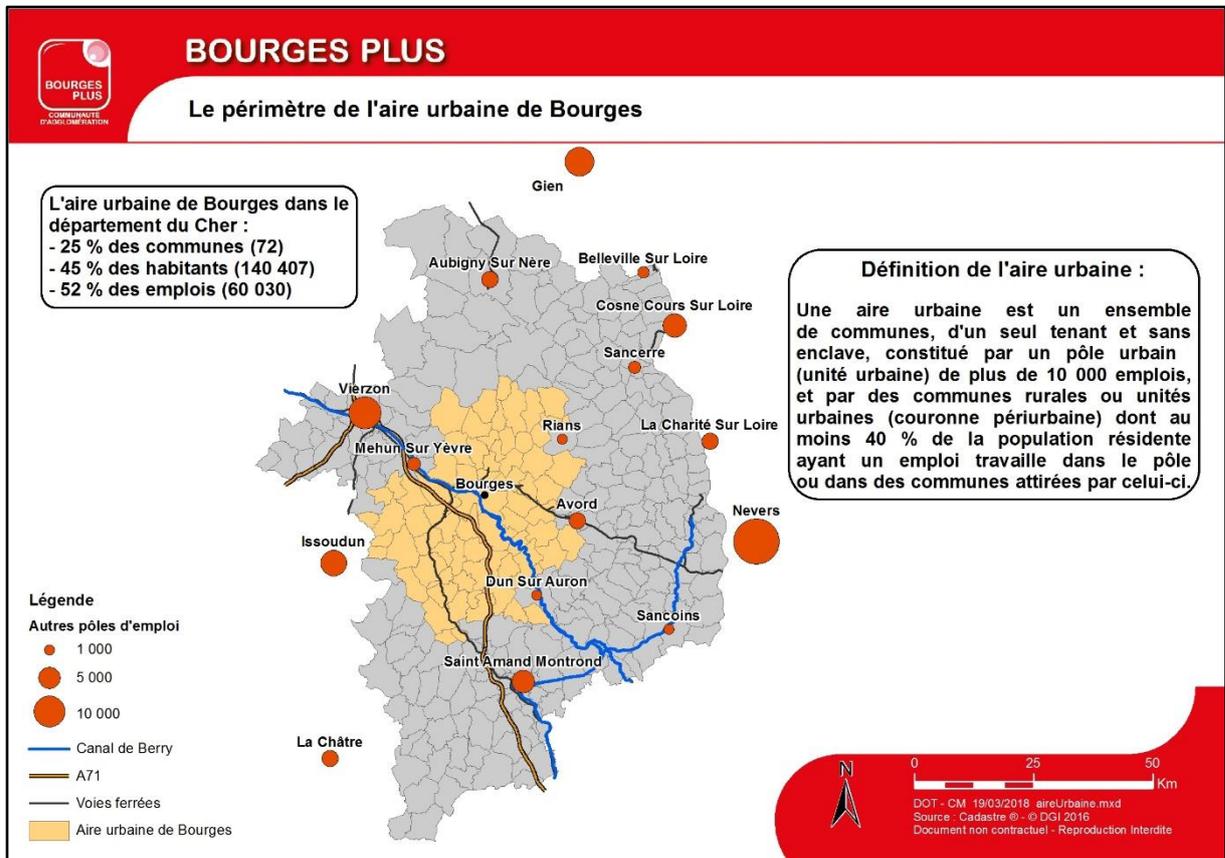
Alors peut-être pour terminer sur cette rapide introduction, quelques mots sur le territoire sur lequel on va travailler, et pour cela je vais passer la parole à Jean-Pierre ROGER de l'Observatoire Bourges Plus.

**Jean Pierre ROGER :**

Bonsoir à tous, je vais vous commenter deux diapositives, pour vous parler du territoire de Bourges et de son aire urbaine. Commençons par vous donner deux chiffres :

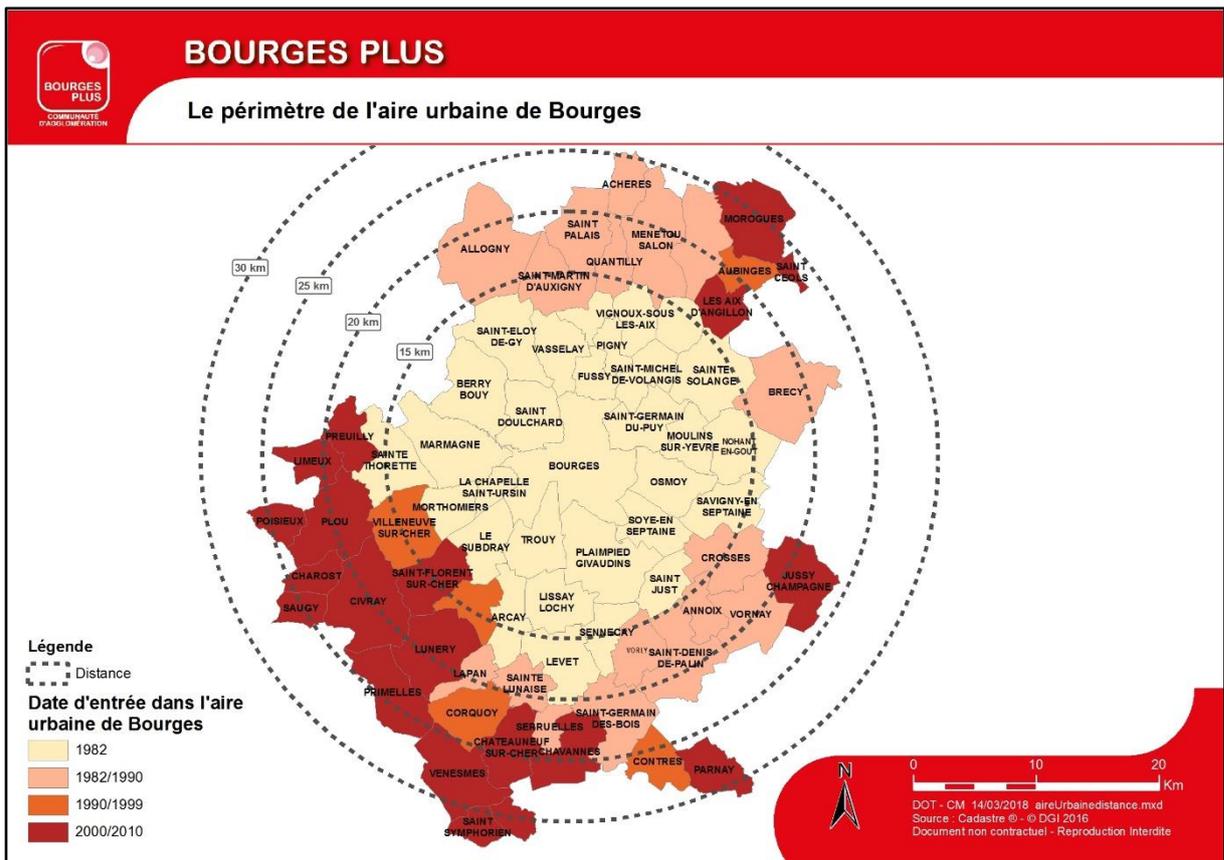
- Chaque jour, près de 9000 berruyers sortent de Bourges pour aller travailler ou étudier.
- Chaque jour, près de 30 000 personnes entrent à Bourges pour y venir travailler ou étudier.

Ces deux chiffres montrent qu'il serait illusoire de s'intéresser à l'avenir de notre cité sans prendre en compte ce qui se passe autour. La question qui se pose est la suivante : sur quel périmètre travailler ? Plutôt que de vous proposer un périmètre administratif ou un périmètre politique, nous vous proposons un périmètre statistique, celui de l'aire urbaine.



**Une aire urbaine est un ensemble de communes, d'un seul tenant et sans enclave constituée d'un pôle urbain de plus de 10 000 emplois.**

Ici le pôle urbain est constitué de Bourges, St-Germain, St-Doulchard et Fussy et par des communes rurales et urbaines dont au moins 40% de la population active travaille dans le pôle ou autour de ce pôle. Cela veut dire que l'aire urbaine est un territoire relativement proche de la vie quotidienne de beaucoup de gens, tout au moins de ceux qui se déplacent pour se rendre au travail. Vous pouvez voir sur cette diapositive, le périmètre de l'aire urbaine de Bourges située sur une carte du département, elle regroupe 72 communes c'est à dire 25% des communes du Cher, un peu plus de 150 000 habitants, soit 45% des habitants du Cher, et 60 000 emplois c'est à dire plus de la moitié, 52% des emplois du département. Vous remarquez que ses contours présentent quelques creux du fait de l'existence à proximité de pôle d'emplois qui drainent une partie de la population active. Cela correspond à Vierzon, Rians, Avord, etc...



Passons à la deuxième diapositive qui est un zoom sur l'aire urbaine et nous permet d'appréhender un peu mieux les communes qui en font partie. Sur cette carte nous avons dessiné des cercles indiquant la distance au centre-ville de Bourges, en pointant le compas sur la cathédrale. Vous avez des cercles à 15, 20, 25 et 30 kilomètres, et puis nous avons aussi ajouté des couleurs : plus on est foncé, plus l'entrée dans l'aire urbaine est récente.

Qu'est-ce que cela veut dire ? Cela signifie qu'en 1982 cette aire urbaine regroupait 30 communes. En 1990 on était à 47 communes, à 52 communes en 1999 et à 72 communes en 2010. Si on regarde maintenant ces fameux cercles, on se rend compte qu'en 1982, toutes les communes de l'aire urbaine étaient totalement ou partiellement incluses dans un rayon de quinze kilomètres. Aujourd'hui les communes les plus éloignées sont à trente kilomètres ce qui témoigne d'un important étalement des mobilités quotidiennes ces trente dernières années. Dernier point, depuis trente-deux ans, la ville de Bourges a perdu 10 000 habitants et l'aire urbaine c'est à dire les 72 communes, en a gagné à peu près 1700. Il y a deux enseignements à tirer de cela :

- D'une part sur ce grand périmètre autour de Bourges la population n'a pratiquement pas bougé, plus 1% en trente ans, mais par contre sa répartition a connu de profondes modifications, notamment entre le centre et la périphérie.
- Deuxièmement, plus on travaille sur un grand territoire autour de Bourges, plus on est dans la stabilité démographique, cela veut dire que ça nous permet d'être un peu moins à la merci d'évolutions perturbatrices dans ce domaine démographique pour imaginer les futurs. C'est notamment pour cela qu'on vous propose de travailler à cette échelle.

**Frédéric Weill, avant que les participants commencent à travailler, précise que la réflexion doit porter sur les différentes dimensions du territoire de Bourges.**

C'était important de montrer à la fois le périmètre de la réflexion mais aussi son caractère dynamique puisque d'une année sur l'autre le périmètre de l'aire urbaine peut évoluer. Un dernier mot comme point de repère pour la réflexion -sans vous orienter sur les propositions que vous allez pouvoir faire - ce qui nous semble important pour réfléchir à l'horizon 2050 sur le territoire de Bourges c'est aussi d'avoir en tête les différentes dimensions du territoire :

- A la fois le fait que le territoire de Bourges est un territoire dans lequel on habite, on se déplace, on fait ses achats, on se forme, on rencontre d'autres personnes. C'est aussi un territoire dans lequel on peut simplement être de passage, sans forcément y habiter : pour ses loisirs, pour le tourisme... Mais aussi pourquoi pas pour y habiter une partie de l'année ou encore pour venir s'y installer en permanence.
- Enfin, la dernière dimension qui nous semble importante à avoir en tête : qu'est-ce qui produit des richesses ? Les entreprises, les actifs dans différents domaines, que ce soit l'aéronautique, la défense, l'agro-alimentaire mais aussi bien d'autres domaines. C'est aussi un territoire qui est support d'activités qui connaissent elles aussi des dynamiques propres.



## 2.4. LA PRESENTATION DE LA METHODE DE TRAVAIL PAR PALABREO

### Comment fabrique-t-on de l'intelligence collective ?

#### En respectant quelques règles...

- ✓ **La relation d'équivalence** : il n'y a pas de hiérarchie entre les explorateurs, la diversité des profils est un atout pour le groupe, chacun de vous a sa place et est accueilli avec plaisir pour ce qu'il est
- ✓ **L'écoute attentive** : On fait preuve de la plus grande qualité d'écoute, on évite pendant que l'autre parle de préparer déjà sa réponse sans l'écouter
- ✓ **La qualité de prise de parole** : On s'investit dans son propos. On dit « je » quand on s'exprime en son nom propre et « nous » quand on est dans un rôle de rapporteur
- ✓ **La bienveillance** : le débat peut être vif, les échanges animés, le consensus mou n'est pas l'objectif... mais le débat n'est pas le lieu du jugement de l'autre et des idées qu'il propose. Il n'y a pas de « bonnes » ou « mauvaises » idées, certaines idées peuvent être estimées inopérantes mais permettre la progression de la réflexion.
- ✓ **Faire confiance et se faire confiance**, oser suivre son intuition, oser exprimer son savoir, faire confiance aux autres, au processus et aux animateurs 😊.
- ✓ **Respecter le cadre et les règles**, qui sont là pour faciliter la formulation de l'intelligence collective.

#### Votre première mission par tables :

- ✓ **Vous êtes regroupés par grandes catégories** : d'âges, de fonctions, de genre... l'idée est de savoir si on a des visions du futur différentes en fonction de nos supposées catégories d'appartenance...
- ✓ **Votre première mission va être d'explorer les futurs que vous souhaitez** : pas ceux que vous craignez, pas ceux de Black Mirror ou de Hard Sun..., non ceux que vous souhaitez pour votre territoire
- ✓ **Attention les « futurs souhaités » ce n'est pas non plus un film d'anticipation**, ce sont des choses que vous souhaitez et pensez possibles, que vous sentez venir moyennant un certain nombre d'efforts, d'actions...
- ✓ **Pour les imaginer** pensez à comment vous souhaitez que l'on vive à Bourges, que l'on y travaille, pourquoi on y viendrait de passage ou pour y vivre... en 2050
- ✓ Et enfin **les futurs** ce n'est pas un scénario mais des futurs, des pistes, des idées...

### 3. LES FUTURS SOUHAITES PAR LES PARTICIPANTS

Pour formuler leurs futurs souhaités les participants étaient installés par tables par grandes catégories « les moins de 30 ans », « les plus de 65 ans », « les acteurs économiques »... Après en avoir discuté, les participants ont formulés leurs futurs sur des fiches qui ont été exposés au mur pour que chacun puisse en prendre connaissance au moment de la pause repas.

Nous exposons ci-dessous les contributions sous deux formes : par grands regroupement thématiques et par catégories de participants

Puis nous reprenons l'analyse réalisée à chaud par Frédéric Weill.

#### 3.1. LES FUTURS PAR REGROUPEMENTS THEMATIQUES

##### 3.1.1. *Accessibilité/transports/ dynamisme*

Et si Bourges en 2050...

- Etait une ville où l'on circule sans polluer ? Développement des transports en commun, vélib', autolib', covoiturage, bornes électriques...
- Avait un centre-ville attractif ? Donner du plaisir à aller en centre-ville et à y vivre. Rénovation de l'habitat ancien. Proposer des loyers accessibles pour attirer DES JEUNES. Fluidité des transports autonomes et non-polluants.
- Mettait en valeur sa position géographique centrale ? Voire réhabilitait le réseau ferroviaire en mutualisant Bourges et Vierzon ? S'appuyer sur l'aéroport de Châteauroux pour les transports aériens.
- Avait un centre-ville plus dynamique ? La ville est très belle avec un patrimoine historique riche : développement du tourisme, centre-ville sans voiture mais avec des moyens de transport individualisés.
- Etait une ville d'accueil pour désenclaver les grosses métropoles. Développement du télétravail et modes de transport, développement de la télémédecine, plan d'urbanisme, etc...
- Avait repensé son centre-ville ? Place Cujas transformé en lieu de vie (sans voitures), revoir la signalétique
- Etait une ville "supra-connectée" ? Répondre au besoin du travail et à l'évolution de la médecine. Permet d'envisager des évolutions de carrière. Optimiser les transports.
- On développait un habitat et un noyau de transports intelligents ? Tramway électrique, transports propres, tapis roulants, centre-ville sous bulle pour ne pas subir les aléas climatiques.
- Etait le "nœud" où se déplacent des drones de fret et des taxis à l'échelle nationale ? Position centrale, avions (transport aérien), proximité de Châteauroux et disponibilité foncière.
- Etait la référence en matière de transport ? Gratuité des transports publics et collectifs, mise à disposition de véhicules individuels (non-polluants), libération des espaces en ville pour une meilleure qualité de vie.
- Etait une ville des courtes distances ? Entre humains, entre producteurs et consommateurs...
- Etait à une heure de paris avec des transports collectifs confortables et rapides ? Et si elle devenait une ville verte ?
- Etait un territoire sans contrainte ? Ouvert à tous, immédiateté des actions, facilité des échanges (humains-économiques-transports...)
- Tirait mieux parti de sa position géographique centrale ? Grâce à l'optimisation des transports et au développement du numérique.
- Etait la seule ville à moins d'une heure de toutes les autres villes de l'hexagone ? Position centrale de Bourges, nouveaux transports dans le futur qui permettraient d'aller plus vite, autoroute ferroviaire ?
- Etait une ville sans voitures ? Bourges est une ville de taille suffisamment petite pour qu'on puisse se déplacer uniquement à pied ou en vélo : parkings aux entrées de la ville, navettes gratuites, tram ?
- Etait à une heure de Paris et à proximité d'un aéroport international ? Difficultés de communication générales.
- On avait revivifié le centre-ville ? Le rendre piéton à l'image des grandes métropoles. Toute la vieille ville piétonne afin d'inventer les touristes à s'y promener et y rester.

- On repensait notre système de déplacements (transports en commun, transport des particuliers), tout électrique...
- Se Cher-issait ? Penser Bourges au niveau du Cher en entier
- Etait à la pointe de la technologie ? Wifi, transports autonomes, domotique, pôle de recherches technologiques (FABLAB, universités, start-up)
- Etait le nombril des transports français ? Trains, bus... position stratégique, création diagonale de transports, donc création d'activités.
- On "bourgeait" autrement ("Bourger autrement") ? Dans Bourges : changer le modèle de transport, qu'ils deviennent écologiques, possibilités d'aller partout gratuitement (téléportation). Niveau national : Bourges axe de la France. Développer le réseau de transport autour de Bourges. Gratuité appréciée. Suppression des frontières (départementales, régionales, nationales).
- Etait une ville accessible pour sa région et la France ? Par le réseau informatique et le réseau routier. Bourges est centrale mais le centre n'est pas accessible ! Favoriser les continuités avec les 30 km alentours et avec le reste de la France par le virtuel.
- Devenait une ville attractive pour les entreprises, les jeunes, les touristes ? Renouveler le parc immobilier, le rénover. En ce qui concerne le parc des propriétaires, encourager ou obliger à vendre ? Pour les bâtiments communaux (Hôtel Dieu, Maison de la Culture, etc....) trouver des utilisations sans grever les finances publiques ou alors laisser au secteur privé le soin de s'en occuper. En gros s'occuper à rénover le centre-ville et pas seulement les quartiers périphériques. Laisser un peu de côté l'aspect archéologique pour rénover la voirie et les bâtiments qui s'écroulent.
- On supprimait les automobiles ? En organisant un système de navettes gratuites rayonnant dans tout Bourges, en remettant au goût du jour un ramassage par secteurs d'activité (secteurs géographiques) avec des bus électriques rayonnant sur 30km autour de Bourges.

### 3.1.2. *Culture / Tourisme*

Et si Bourges en 2050...

- Développement autour de l'eau : rivière, plans d'eau, centre aquatique, parc à thème (Bourges plage ? Berry plage ? Centre de mise en forme avec des thermes, des séjours à la campagne, etc...)
- Etait ville de la culture ? Culture à Bourges qui touche tous les publics.
- Etait un centre touristique incontournable, connu du monde entier ; 3 leviers : patrimoine existant mais méconnu, qualité de vie, valorisation du centre-ville
- Etait une ville sportive ? Il faudrait plus d'équipements pour que les berruyers pratiquent plus. Des équipements aussi pour les nouveaux sports avec une ouverture vers le numérique (sports numériques)
- Avait fait sa renaissance ? Changer notre rapport au patrimoine en se tournant vers le futur.
- Devenait un pôle culturel majeur ? Les bases culturelles sont existantes et sont un atout pour la ville. Patrimoine / ville historique. Ville de culture, printemps de Bourges
- Etait une ville majeure d'équilibre entre traditions et modernité ? Valoriser le patrimoine. Suivre / s'adapter / coller aux évolutions technologiques, numériques et écologiques.
- Etait une des premières destinations touristiques de France et d'Europe ? Proximité de l'aéroport de Châteauroux. Patrimoine mondial de l'Unesco. Saint Jacques de Compostelle. Etape Loire à vélo. Canal du Berry.
- Etait connue ? En valorisant ses richesses naturelles comme les marais les cours d'eau, le canal (disposant du label des zones humides) mais aussi en encourageant la qualité de vie et le plein emploi ; une politique environnementale pionnière ;
- Etait une ville de patrimoine vivant ? Mécénat privé pour soutenir la rénovation des bâtiments historiques. Partages/échanges. Repenser les circuits.
- Etait la capitale du Sauvignon (cépage de tous les vignobles autour de Bourges pour le vin blanc) ? Il devient un futur d'attractivité et renforce la réputation du bien-vivre en Berry. Le Sauvignon est un cépage de qualité réputé dans tous les pays anglo-saxons.
- Était une ville reconnue internationalement comme New York, une ville qui permet d'ouvrir le champ des possibles
- Attirait 2 millions de touristes ? Grâce à la mise en valeur de son riche patrimoine, à une vie culturelle dynamique, à une offre de loisirs développée.

- Etait une destination vacances pour les habitants des mégapoles ? La position centrale de la ville est un point fort. Le climat en 2050 sera plus favorable à Bourges que sur la côte. Développer les activités de loisir / sport (gastronomique, touristique, historique. Présence de l'eau
- On développait le patrimoine et le tourisme ? Patrimoine sous-exploité actuellement (y compris le Marais de Bourges). Inventer des mises en valeur innovantes.
- Etait un modèle d'accès à la culture ? Ville historiquement culturelle (patrimoine, musique, printemps de Bourges, Cosmic Trip, Beaux-Arts) ; attractivité, aides pour les associations / coordination municipale (exemple : pass culture)

### 3.1.3. *Ecologie / Qualité de vie*

Et si Bourges en 2050...

- Etait une ville sans déchet. Valoriser tous les déchets, favoriser la recherche, fabriquer de l'énergie.
- Etait une ville verte ? Organisation d'espaces jardinés collaboratifs, mise en avant du côté nature de la ville, développer les circuits courts pour l'alimentation.
- Etait un pôle d'excellence en termes d'agriculture bio raisonnée ? Présence des marais, présence agricole forte autour de Bourges, retour aux valeurs des jeunes
- S'alimentait localement (en circuit court) et dans un environnement sain et respecté ? Limiter la production de déchets, s'orienter vers une production agricole sans biocides de synthèse, respectueuse des animaux et de l'environnement
- Roulait à l'hydrogène ? Si elle était novatrice et précurseuse dans ce domaine ? Développement d'un pôle technologique articulé sur la chaîne complète, formations de maintenance, de recyclage et de conception. Cela créerait de l'emploi.
- Etait autonome au niveau énergétique ?
- Etait végétalisée ? Avec des murs végétaux, des forêts sur les toits, ville bioclimatique
- Etait une ville encore plus verte ? Pour une meilleure qualité de vie, pour être plus attractive. Futur possible car le territoire s'y prête.
- Etait un pôle écologique et environnemental. Les bases sont existantes et son un atout : la qualité de vie, le Marais de Bourges, les rivières et les jardins, Sologne...
- Avait encore de l'eau potable ? Modifier les comportements individuels, éducation aux bons gestes, pollueur / payeur, préservation des zones humides et des services gratuits qu'elles rendent.
- Avait encore des oiseaux ? Revoir les comportements individuels pour qu'ils soient plus respectueux de l'environnement. Evolution des pratiques agricoles : agriculture biologique et plus riche en main d'œuvre, maintien / retour à l'élevage, maintien de l'emploi et du savoir-faire.
- Etait énergétiquement autonome ? Nous n'aurons peut-être plus le choix (fin des énergies fossiles), les énergies de remplacement viendront des toitures photovoltaïques, de la méthanisation des déchets agricoles et des pompes à chaleur. Tant au niveau individuel que collectif, il faudra qu'il y ait une maîtrise de la consommation.
- Etait une ville reconnue pour sa qualité de vie : ville leader en matière d'écologie, transports innovants et hyper-accessibilité, ville qui permet un vieillissement de la population dans la sérénité, ville axée sur le transgénérationnel
- Etait la capitale du bien-être, bien vivre, bien manger, bien boire, avec le temps retrouvé : ville du ressourcement
- Réconciliait la ville et la campagne ? Interpénétration positive
- Etait la ville de l'autonomie énergétique ? Diminution de la consommation énergétique, solutions alternatives, capacité à s'adapter au changement.
- Etait un territoire résilient ? Avoir la capacité à réagir à son environnement et à son évolution. Maîtrise du risque climatique par exemple (sur la lancée de sa spécialité en maîtrise des risques et de l'efficacité énergétique).
- Etait en partie autonome pour sa consommation énergétique ? Grâce au développement des énergies renouvelables (boucles locales d'énergie, etc....)
- Etait une ville verte et colorée ? Allumage public en fonction de la fréquentation (également pour les abribus), diversification végétale (plantes médicinales, exotiques), parois végétales. Mise en valeur colorée des monuments et avenues à l'année, routes intelligentes (rechargeant l'éclairage public par la fréquentation, idem pour les pistes cyclables et les transports en commun)

- Etait une ville propre ! Transports à émission de gaz à effet de serre à bannir, gestion des déchets plus tri et valorisation durable
- Devenait le "ventre de la France", et l'endroit où on mange bien, sainement et local ? On dispose de terres agricoles, de vins réputés, de maraîchers et d'immenses espaces ; Bourges en 2050 sera une des rares régions dont le climat sera encore tempéré et nous devons profiter de cet avantage. A l'échelle de Bourges, les berruyers pourraient manger plus local grâce à ces espaces agricoles extrêmement proches de centre et ainsi participer au développement économique de la région.
- Devenait plus écologique et plus propre : transports électriques, vélos prioritaires, piétons respectés.
- Utilisait sa richesse hydraulique pour créer de l'énergie : électrique, géothermie ?
- Possédait un poumon vert pour le centre-ville ? Grands parkings pour rendre le centre-ville vert GRATUIT ; Vélib', tram, végétation, piétonnisation. Réhabiliter la MCB, en faire un musée. Rue Moyenne piétonne et gazonnée.
- Mangeait autrement ? Création de jardins partagés et développement de la permaculture. Permettre à tout le monde de manger bio et gratuitement, création de grandes cuisines partagées. Entreprises de livraisons télécommandées de repas.
- Etait une ville verte, de villégiature qui attire les retraités

### **3.1.4. Economie / Emploi**

Et si Bourges en 2050...

- Etait la ville du revenu universel : réinventer notre rapport au travail et notre façon de vivre, d'interagir ensemble
- Etait une ville de créativité industrielle et de formation : rendre visible l'activité existante, favoriser les rencontres le partenariat, développer les offres de formation et les lieux d'échange de savoirs
- On faisait les courses et on allait au travail à côté de chez soi ou chez soi ; Rapprocher le travail de l'habitat en créant des centres de télétravail sur tout le territoire
- Etait un pôle économique de PME et TPE innovantes : maillage de territoire, modèle économique en devenir, capacités d'implantation
- Etait une ville high-tech au vert, de taille humaine tournée sur la mobilité internationale de ses jeunes. Orientations économiques : Pôle Défense et haute Technologie, Pôle Tourisme, Pôle agriculture raisonnée, Pôle senior. Un territoire cohérent, Vierzon, Bourges, Sancerre, Avord (base militaire). Viticulture, gastronomie, patrimoine. Un territoire positionné par rapport aux métropoles de TOURS et ORLEANS
- Etait en situation de plein emploi ? En favorisant les pratiques agricoles locales + riches en main d'œuvre dans le respect de l'environnement. Favoriser les circuits courts et les artisans locaux (emplois non délocalisables)
- Devenait la capitale mondiale de l'armement, du renseignement, etc... Dans un contexte de 4ème guerre mondiale. L'écosystème actuel boosté par la demande mondiale transforme le territoire ; on vit dans une grande bulle qui nous protège (ex : arche de Noé), c'est le territoire où il faut être
- Etait la ville du travail à distance optimisé ! Les salariés n'ont plus besoin d'être présents sur leur lieu de travail, Bourges ne connaît plus de baisse de population, les usines sont pilotées à distance, les réunions sont organisées à distance. Qualité de vie meilleure, vie de famille meilleure, plus de temps disponible puisque moins de perte de temps dans les déplacements.
- Redevenait capitale du mieux-vivre et du mieux-être. Conserver et développer la qualité de vie d'un territoire à taille humaine ; Être reconnue comme telle ; plein emploi = des conditions de travail qui font qu'on a l'impression de ne plus travailler.
- Etait une ville d'innovation et de tous les possibles : ville laboratoire, "hub" au niveau national, ville synonyme d'audace (exemple de lieux identifiés pour la création et le développement économique (porteurs de projets), parrainage "ambassadeur économique"
- L'aire urbaine atteignait 200 000 habitants grâce à l'attractivité économique, la formation (étudiants) ; attirer les commerces, les entreprises pour créer des emplois, garder nos jeunes ; développer les circuits courts pour rapprocher le rural de l'urbain
- Était une ville économique : espaces de coworking, plus de formations dans le supérieur, espace d'accueil périscolaire : crèche 24h / 24h. Bourges = « armement valley », pôle d'activité d'un même secteur ; capitale œnologique. Au niveau des loisirs : carnaval de la ville (concours par quartier), zone d'espace communautaire, festival d'histoire vivante, chasse aux trésors dans la ville sur tablette en collaboration avec les commerçants, pas que le centre-ville

- Accueillait un/des campus pour les travailleurs autonomes indépendants. En 2050, les travailleurs seront plus livrés à eux-mêmes et ces campus leur permettraient d'y travailler tout en ayant accès à de nombreux services et activités (crèches, sport, lieux de détente, etc....) comme dans les campus Google et Facebook. Réhabilitation de sites délaissés, friches industrielles. S'accrocher à des points déjà dynamiques pour les renforcer et les développer (exemple : Lahitolle puissance 10)
- Accueillait un centre de recherches technologiques tournées vers les industries futures avec l'appui d'écoles spécialisées
- Maintenait et développait le secteur de l'armement, historique sur Bourges et la région. Et si Bourges reliait ce développement avec le développement du numérique

### **3.1.5. Enseignement / Jeunesse**

- Proposait une offre complète d'études supérieures tournée vers tous les emplois (service, culture, technologie, arts) Etudiants = dynamisme et attractivité
- Etait un pôle central universitaire et industriel. Plusieurs atouts : un pôle industriel existant, une situation centrale par rapport aux autres villes. Nécessité d'attirer les jeunes.
- Offrait des écoles du XXIème siècle, modernes (espaces modulaires et ouverts hors temps scolaire comme des centres de formation)
- Etait une ville étudiante avec la création de formation à des métiers nouveaux
- Devenait un pôle de compétences reconnues dans le domaine de l'enseignement et de la formation : formations qui nourrissent le tissu économique et qui attirent de nouveaux habitants
- Devenait le pôle régional de formation en ingénierie, et R&D ; Répartition équilibrée en région CVL (?) ; Moyen d'identifier la ville à l'extérieur sur le plan universitaire
- Accueillait un grand centre universitaire de formation sanitaire, sociale et médiale en lien avec le CHU (spécialité gérontologie) : besoin criant d'aide à domicile, EHPAD, désertification médicale en parallèle d'un vieillissement de la population
- On imaginait à Bourges, une synergie de tous les acteurs enfance-jeunesse (Education Nationale, acteurs sociaux, associations...) pour proposer des solutions alternatives (objectif : lutte contre le décrochage), ne laisser personne sur le bas-côté
- Assurait une réelle mixité sociale des établissements scolaires (urbanisme, carte scolaire...) : développement des imaginations collectives, des échanges et constructions citoyennes.
- On avait une base de logistique centralisée avec des formations professionnelles en parallèle ?
- Devenait un pôle universitaire important sur les bases actuelles (sport, droit, INSA)
- On changeait le système éducatif ; sur Bourges : créer un campus regroupant au même endroit le pôle universitaire avec toutes les formations et un pôle sportif (accès à tous les sports y compris aquatiques) ; Remodelage du système éducatif en le rendant plus accessible et en permettant les formations à domicile (visio-conférence) ; Classes de 10 maximum ; Matières à la carte, choix des différents cours ; Développement des langues étrangères, des échanges internationaux. Se servir des différents outils technologiques et numériques pour rendre attractives et ludiques les études ; implantation d'entreprises autour du campus ;
- Et si Bourges en 2050 était une ville vraiment jeune, une ville dynamique avec un développement des initiatives ; Inclure la jeunesse dans les dispositifs, construire davantage d'universités ;

### **3.1.6. Numérique**

Et si Bourges en 2050...

- Était un développement pour l'homme augmenté : présence de savoir-faire, adaptation vers la médecine du futur.
- Était une ville domotique et digitale ! Notification sur application numérique des transports (places de parkings, horaires des transports), livraison par drone pour les personnes âgées ("présence verte"), et toutes commandes en général ; Développement des maisons intelligentes, des points de rencontre intelligents. Vélos ou mono-roue en libre-service (même Belfort en a !). Bourges serait un pôle multimodal : aéroport, gare, fret, routes, télécabines (exemple de Brest), etc...
- Mettait le numérique au service des habitants (fibre 2.0) : écoles, services, commerces, particuliers...

### 3.1.7. *Solidarité / Santé*

Et si Bourges en 2050...

- Etait une ville intergénérationnelle dynamique : logements intergénérationnels banalisés, transfert de connaissance patronale, dans le scolaire comme l'économie. Lieux d'expression artistique partagés, de convivialité, d'entraide.
- Offrait à tous une offre de soin complète, efficace et accessible, et donc former des personnels de santé sur Bourges. Eviter d'aller à Tours, Clermont, Orléans. Permettre d'avoir un suivi convenable, et donc permettre l'installation de gens ayant besoin de soins réguliers en facilitant l'implantation (impôts, etc....)
- Etait un modèle de mixité et de brassage en termes de population : Vieillesse de la population (intégration), Bourges terre d'accueil, mixité sociale.
- Avait assez de médecins ou de substituts aux médecins : centres de soins médicaux équipés de nouvelles technologies avec robotisation, tout en augmentant l'humain dans le médical et l'accompagnement.
- Etait une ville solidaire : logements partagés intergénérationnels, centre intergénérationnel, accès aux équipements plus sociaux (culture, sport...), activités solidaires (marais partagés...)
- Etait la ville symbole du bien vivre ensemble : utiliser les technologies nouvelles et futures pour créer du lien, décroissance, lutter contre le repli sur soi (risque de certaines nouvelles technologies), Bourges a les atouts pour cela.
- Etait "humaine" : vers une révolution sociale, une ville attractive basée sur l'humain, une aire urbaine à taille humaine
- Etait la ville de la liberté, l'égalité, la fraternité (au fronton de l'Hôtel de Ville) ? Quelles implications dans le fonctionnement et la gouvernance à tous les niveaux dans notre territoire : Les collectivités, les entreprises, les associations sont amenés à modifier leur fonctionnement. Le territoire peut acquérir une notoriété autour de cette question du développement humain et en faire un motif d'attractivité
- Devenait le "Colorado" français, la 1ère aire urbaine à développer la culture "locale & bio de l'herbe" à la française. Bourges prend un temps d'avance dans ce domaine, toute la population se mobilise : agriculteurs, vendeurs, petits commerces, innovateurs. Implantation de grands groupes (pharmaceutiques)
- Etait une ville sans anti-dépresseurs ?
- Etait la ville du "bien vieillir" : infrastructures adaptées, échanges intergénérationnels (solidarité), pleine vitalité !
- Etait une ville agréable à vivre pour ses seniors avec un urbanisme adapté, de l'habitat solidaire, avec des moyens de transports adéquats... Des services et des loisirs facilement accessibles à tous.
- Etait une ville accueillante et bienveillante ! Espaces communautaires : pour se retrouver, pour travailler (coworking). Surveillance par drone = plus de sécurité. Zones à mettre en valeur : points clés de la ville ! Bourges serait une capitale culturelle repère de l'histoire sur un itinéraire national, sportive (aviron, basket, cyclisme, escrime). Bourges pôle multimodal : aéroport, gare, fret, route, etc...
- Etait la ville où les seniors s'éclatent ? Développement de résidences seniors genre Club Med ? (Buffets, soirées, activités en tout genre, sport...). Leur permettre de vivre ensemble, plus de personnes âgées isolées. Leur permettre de rester dynamiques plus longtemps.
- Devenait plus accessible aux personnes handicapées : accessibilité de la gare, du centre-ville, des équipements sportifs, des équipements culturels
- Etait un modèle d'accessibilité pour tout le monde : personne en situation de handicap, rendre le centre-ville piéton
- Construisait des maisons de retraites moins chères ! Accessibles à tous pour ceux qui auront 90 ans. Actuellement les maisons de retraites sont onéreuses et seulement une catégorie aisée peut en profiter. Les retraites minimales ne permettront pas aux personnes de payer leur vieillesse.

### 3.1.8. *Autre*

Et si Bourges en 2050...

- Permettait d'être en sécurité dans une ville "deshabillée" : restaurer les VRAIES sanctions aux incivilités commises et permettre aux habitants d'avoir la possibilité de profiter des activités de jour et de NUIT.

- Permettait de payer nettement moins d'impôts locaux afin d'améliorer notre pouvoir d'achat. En comparaison des villes d'Europe de même importance que la nôtre, elles ont deux fois moins d'agents municipaux pour des prestations identiques au profit de la population

## 3.2. LES FUTURS PAR CATEGORIES

### 3.2.1. Les moins de 30 ans

Et si Bourges en 2050 ...

- Etait un modèle d'accessibilité pour tout le monde : personne en situation de handicap, rendre le centre-ville piéton
- Etait à la pointe de la technologie ? Wifi, transports autonomes, domotique, pôle de recherches technologiques (FABLAB, universités, start-up)
- Etait le nombril des transports français ? Trains, bus... position stratégique, création diagonale de transports, donc création d'activités.
- On "bourgeait" autrement ("Bourger autrement") ? Dans Bourges : changer le modèle de transport, qu'ils deviennent écologiques, possibilités d'aller partout gratuitement (téléportation). Niveau national : Bourges axe de la France. Développer le réseau de transport autour de Bourges. Gratuité appréciée. Suppression des frontières (départementales, régionales, nationales).
- Etait un modèle d'accès à la culture ? Ville historiquement culturelle (patrimoine, musique, printemps de Bourges, Cosmic Trip, Beaux-Arts) ; attractivité, aides pour les associations / coordination municipale (exemple : pass-culture)
- Possédait un poumon vert pour le centre-ville ? Grands parkings pour rendre le centre-ville vert GRATUIT ; Vélib', tram, végétation, piétonnisation. Réhabiliter la MCB, en faire un musée. Rue Moyenne piétonne et gazonnée.
- Mangeait autrement ? Création de jardins partagés et développement de la permaculture. Permettre à tout le monde de manger bio et gratuitement, création de grandes cuisines partagées. Entreprises de livraisons télécommandées de repas.
- On changeait le système éducatif : sur Bourges : créer un campus regroupant au même endroit le pôle universitaire avec toutes les formations et un pôle sportif (accès à tous les sports y compris aquatiques) ; Remodelage du système éducatif en le rendant plus accessible et en permettant les formations à domicile (visio-conférence) ; Classes de 10 maximum ; Matières à la carte, choix des différents cours ; Développement des langues étrangères, des échanges internationaux. Se servir des différents outils technologiques et numériques pour rendre attractives et ludiques les études ; implantation d'entreprises autour du campus ;

### 3.2.2. Les 30-50 ans

Et si Bourges en 2050...

- Etait une ville où l'on circule sans polluer ? Développement des transports en commun, vélib', autolib', covoiturage, bornes électriques...
- Développement autour de l'eau : rivière, plans d'eau, centre aquatique, parc à thème (Bourges plage ? Berry plage ? Centre de mise en forme avec des thermes, des séjours à la campagne, etc...)
- Etait une ville sans déchet. Valoriser tous les déchets, favoriser la recherche, fabriquer de l'énergie.
- 2050 était une ville verte ? Organisation d'espaces jardinés collaboratifs, mise en avant du côté nature de la ville, développer les circuits courts pour l'alimentation.
- Etait la ville du revenu universel : réinventer notre rapport au travail et notre façon de vivre, d'interagir ensemble
- Etait une ville de créativité industrielle et de formation : rendre visible l'activité existante, favoriser les rencontres le partenariat, développer les offres de formation et les lieux d'échange de savoirs
- Proposait une offre complète d'études supérieures tournée vers tous les emplois (service, culture, technologie, arts) Etudiants = dynamisme et attractivité
- Etait une ville intergénérationnelle dynamique : logements intergénérationnels banalisés, transfert de connaissance patronale, dans le scolaire comme l'économie. Lieux d'expression artistique partagés, de convivialité, d'entraide.

- Offrait à tous une offre de soin complète, efficace et accessible, et donc former des personnels de santé sur Bourges. Eviter d'aller à Tours, Clermont, Orléans. Permettre d'avoir un suivi convenable, et donc permettre l'installation de gens ayant besoin de soins réguliers en facilitant l'implantation (impôts, etc...)

### **3.2.3. Les 51-65 ans**

Et si Bourges en 2050...

- Avait un centre-ville attractif ? Donner du plaisir à aller en centre-ville et à y vivre. Rénovation de l'habitat ancien. Proposer des loyers accessibles pour attirer DES JEUNES. Fluidité des transports autonomes et non-polluants.
- Mettait en valeur sa position géographique centrale ? Voir réhabiliter le réseau ferroviaire en mutualisant Bourges et Vierzon ? S'appuyer sur l'aéroport de Châteauroux pour les transports aériens.
- Etait ville de la culture ? Culture à Bourges qui touche tous les publics.
- Etait un centre touristique incontournable, connu du monde entier ; 3 leviers : patrimoine existant mais méconnu, qualité de vie, valorisation du centre-ville
- Etait un pôle d'excellence en termes d'agriculture bio raisonnée ? Présence des marais, présence agricole forte autour de Bourges, retour aux valeurs des jeunes
- S'alimentait localement (en circuit court) et dans un environnement sain et respecté ? Limiter la production de déchets, s'orienter vers une production agricole sans biocides de synthèse, respectueuse des animaux et de l'environnement
- Roulait à l'hydrogène ? Si elle était novatrice et précurseuse dans ce domaine ? Développement d'un pôle technologique articulé sur la chaîne complète, formations de maintenance, de recyclage et de conception. Cela créerait de l'emploi.
- On faisait les courses et on allait au travail à côté de chez soi ou chez soi ; Rapprocher le travail de l'habitat en créant des centres de télétravail sur tout le territoire
- Etait un pôle central universitaire et industriel. Plusieurs atouts : un pôle industriel existant, une situation centrale par rapport aux autres villes. Nécessité d'attirer les jeunes.
- Etait un modèle de mixité et de brassage en termes de population : Vieillesse de la population (intégration), Bourges terre d'accueil, mixité sociale.
- Etait un développement pour l'homme augmenté : présence de savoir-faire, adaptation vers la médecine du futur.
- Avait assez de médecins ou de substituts aux médecins : centres de soins médicaux équipés de nouvelles technologies avec robotisation, tout en augmentant l'humain dans le médical et l'accompagnement.

### **3.2.4. Les plus de 65 ans :**

Et si Bourges en 2050...

- Etait une ville accessible pour sa région et la France ? Par le réseau informatique et le réseau routier. Bourges est centrale mais le centre n'est pas accessible ! Favoriser les continuités avec les 30 km alentour et avec le reste de la France par le virtuel.
- Devenait une ville attractive pour les entreprises, les jeunes, les touristes ? Renouveler le parc immobilier, le rénover. En ce qui concerne le parc des propriétaires, encourager ou obliger à vendre ? Pour les bâtiments communaux (Hôtel Dieu, Maison de la Culture, etc...) trouver des utilisations sans grever les finances publiques ou alors laisser au secteur privé le soin de s'en occuper. En gros s'occuper à rénover le centre-ville et pas seulement les quartiers périphériques. Laisser un peu de côté l'aspect archéologique pour rénover la voirie et les bâtiments qui s'écroulent.
- On supprimait les automobiles ? En organisant un système de navettes gratuites rayonnant dans tout Bourges, en remettant au goût du jour un ramassage par secteurs d'activité (secteurs géographiques) avec des bus électriques rayonnant sur 30km autour de Bourges.
- Permettait d'être en sécurité dans une ville "deshabillée" : restaurer les VRAIES sanctions aux incivilités commises et permettre aux habitants d'avoir la possibilité de profiter des activités de jour et de NUIT.
- Permettait de payer nettement moins d'impôts locaux afin d'améliorer notre pouvoir d'achat. En comparaison des villes d'Europe de même importance que la nôtre, elles ont deux fois moins d'agents municipaux pour des prestations identiques au profit de la population

- Construisait des maisons de retraites moins chères ! Accessibles à tous pour ceux qui auront 90 ans. Actuellement les maisons de retraites sont onéreuses et seulement une catégorie aisée peut en profiter. Les retraites minimales ne permettront pas aux personnes de payer leur vieillesse.

### **3.2.5. Les acteurs de la culture, de la solidarité et du sport :**

Et si Bourges en 2050...

- Avait un centre-ville plus dynamique ? La ville est très belle avec un patrimoine historique riche : développement du tourisme, centre-ville sans voiture mais avec des moyens de transport individualisés.
- Etait une ville sportive ? Il faudrait plus d'équipements pour que les berruyers pratiquent plus. Des équipements aussi pour les nouveaux sports avec une ouverture vers le numérique (sports numériques)
- Avait fait sa renaissance ? Changer notre rapport au patrimoine en se tournant vers le futur.
- Etait autonome au niveau énergétique ?
- Etait végétalisée ? Avec des murs végétaux, des forêts sur les toits, ville bioclimatique
- Etait une ville encore plus verte ? Pour une meilleure qualité de vie, pour être plus attractive. Futur possible car le territoire s'y prête.
- Etait une ville solidaire : logements partagés intergénérationnels, centre intergénérationnel, accès aux équipements plus sociaux (culture, sport...), activités solidaires (marais partagés...)
- Etait la ville symbole du bien vivre ensemble : utiliser les technologies nouvelles et futures pour créer du lien, décroissance, lutter contre le repli sur soi (risque de certaines nouvelles technologies), Bourges a les atouts pour cela.

### **3.2.6. Les acteurs de la formation et de l'enseignement**

Et si Bourges en 2050...

- Offrait des écoles du XXIème siècle, modernes (espaces modulaires et ouverts hors temps scolaire comme des centres de formation)
- Etait une ville étudiante avec la création de formation à des métiers nouveaux
- Devenait un pôle de compétences reconnues dans le domaine de l'enseignement et de la formation : formations qui nourrissent le tissu économique et qui attirent de nouveaux habitants
- Devenait le pôle régional de formation en ingénierie, et R&D ; Répartition équilibrée en région CVL (?) ; Moyen d'identifier la ville à l'extérieur sur le plan universitaire
- Accueillait un grand centre universitaire de formation sanitaire, sociale et médiale en lien avec le CHU (spécialité gérontologie) : besoin criant d'aide à domicile, EHPAD, désertification médicale en parallèle d'un vieillissement de la population
- Il y avait, une synergie de tous les acteurs enfance-jeunesse (Education Nationale, acteurs sociaux, associations...) pour proposer des solutions alternatives (objectif : lutte contre le décrochage), ne laisser personne sur le bas-côté
- On assurait une réelle mixité sociale des établissements scolaires (urbanisme, carte scolaire...) : développement des imaginations collectives, des échanges et constructions citoyennes.

### **3.2.7. Les acteurs de l'entreprise :**

Et si Bourges en 2050...

- Etait une ville d'accueil pour désenclaver les grosses métropoles. Développement du télétravail et modes de transport, développement de la télémédecine, plan d'urbanisme, etc...
- Avait repensé son centre-ville ? Place Cujas transformé en lieu de vie (sans voitures), revoir la signalétique
- Etait une ville "supra-connectée" ? Répondre au besoin du travail et à l'évolution de la médecine. Permet d'envisager des évolutions de carrière. Optimiser les transports.
- On développait un habitat et un noyau de transports intelligents ? Tramway électrique, transports propres, tapis roulants, centre-ville sous bulle pour ne pas subir les aléas climatiques.
- Etait le "nœud" où se déplacent des drones de fret et des taxis à l'échelle nationale ? Position centrale, avions (transport aérien), proximité de Chateauroux et disponibilité foncière.

- Devenait un pôle culturel majeur ? Les bases culturelles sont existantes et sont un atout pour la ville. Patrimoine / ville historique. Ville de culture, printemps de Bourges
- Etait une ville majeure d'équilibre entre traditions et modernité ? Valoriser le patrimoine. Suivre / s'adapter / coller aux évolutions technologiques, numériques et écologiques.
- Etait une des premières destinations touristiques de France et d'Europe ? Proximité de l'aéroport de Chateauroux. Patrimoine mondial de l'Unesco. Saint Jacques de Compostelle. Etape Loire à vélo. Canal du Berry.
- Etait un pôle écologique et environnemental. Les bases sont existantes et son un atout : la qualité de vie, le Maris de Bourges, les rivières et les jardins, Sologne...
- Et si Bourges en 2050 était un pôle économique de PME et TPE innovantes : maillage de territoire, modèle économique en devenir, capacités d'implantation
- Etait une ville high-tech au vert, de taille humaine tournée sur la mobilité internationale de ses jeunes. Orientations économiques : Pôle Défense et haute Technologie, Pôle Tourisme, Pôle agriculture raisonnée, Pôle senior. Un territoire cohérent, Vierzon, Bourges, Sancerre, Avord (base militaire). Viticulture, gastronomie, patrimoine. Un territoire positionné par rapport aux métropoles de TOURS et ORLEANS
- Etait "humaine" : vers une révolution sociale, une ville attractive basée sur l'humain, une aire urbaine à taille humaine

### **3.2.8. Les acteurs de l'environnement, de l'énergie et des transports**

Et si Bourges en 2050...

- Etait la référence en matière de transport ? Gratuité des transports publics et collectifs, mise à disposition de véhicules individuels (non-polluants), libération des espaces en ville pour une meilleure qualité de vie.
- Etait connue ? En valorisant ses richesses naturelles comme les marais les cours d'eau, le canal (disposant du label des zones humides) mais aussi en encourageant la qualité de vie et le plein emploi ; une politique environnementale pionnière ;
- Avait encore de l'eau potable ? Modifier les comportements individuels, éducation aux bons gestes, pollueur / payeur, préservation des zones humides et des services gratuits qu'elles rendent.
- Avait encore des oiseaux ? Revoir les comportements individuels pour qu'ils soient plus respectueux de l'environnement. Evolution des pratiques agricoles : agriculture biologique et plus riche en main d'œuvre, maintien / retour à l'élevage, maintien de l'emploi et du savoir-faire.
- Etait énergétiquement autonome ? Nous n'aurons peut-être plus le choix (fin des énergies fossiles), les énergies de remplacement viendront des toitures photovoltaïques, de la méthanisation des déchets agricoles et des pompes à chaleur. Tant au niveau individuel que collectif, il faudra qu'il y ait une maîtrise de la consommation.
- Etait en situation de plein emploi ? En favorisant les pratiques agricoles locales + riches en main d'œuvre dans le respect de l'environnement. Favoriser les circuits courts et les artisans locaux (emplois non délocalisables)

### **3.2.9. Les développeurs**

Et si Bourges en 2050...

- Etait une ville reconnue pour sa qualité de vie : ville leader en matière d'écologie, transports innovants et hyper-accessibilité, ville qui permet un vieillissement de la population dans la sérénité, ville axée sur le transgénérationnel
- Etait une ville des courtes distances ? Entre humains, entre producteurs et consommateurs...
- Etait à une heure de paris avec des transports collectifs confortables et rapides ? Et si elle devenait une ville verte ?
- Etait un territoire sans contrainte ? Ouvert à tous, immédiateté des actions, facilité des échanges (humains-économiques-transports...)
- Etait une ville de patrimoine vivant ? Mécénat privé pour soutenir la rénovation des bâtiments historiques. Partages/échanges. Repenser les circuits.

- Etait la capitale du Sauvignon (cépage de tous les vignobles autour de Bourges pour le vin blanc) ? Il devient un futur d'attractivité et renforce la réputation du bien-vivre en Berry. Le Sauvignon est un cépage de qualité réputé dans tous les pays anglo-saxons.
- Etait une ville reconnue internationalement comme New York, une ville qui permet d'ouvrir le champ des possibles
- Etait la capitale du bien-être, bien vivre, bien manger, bien boire, avec le temps retrouvé : ville du ressourcement
- Réconciliait la ville et la campagne ? Interpénétration positive
- Etait la ville de l'autonomie énergétique ? Diminution de la consommation énergétique, solutions alternatives, capacité à s'adapter au changement.
- Etait un territoire résilient ? Avoir la capacité à réagir à son environnement et à son évolution. Maîtrise du risque climatique par exemple (sur la lancée de sa spécialité en maîtrise des risques et de l'efficacité énergétique).
- Devenait la capitale mondiale de l'armement, du renseignement, etc... Dans un contexte de 4ème guerre mondiale. L'écosystème actuel boosté par la demande mondiale transforme le territoire ; on vit dans une grande bulle qui nous protège (ex : arche de Noé), c'est le territoire où il faut être
- Etait la ville du travail à distance optimisé ! Les salariés n'ont plus besoin d'être présents sur leur lieu de travail, Bourges ne connaît plus de baisse de population, les usines sont pilotées à distance, les réunions sont organisées à distance. Qualité de vie meilleure, vie de famille meilleure, plus de temps disponible puisque moins de perte de temps dans les déplacements.
- Redevenait capitale du mieux-vivre et du mieux-être. Conserver et développer la qualité de vie d'un territoire à taille humaine ; Être reconnue comme telle ; plein emploi = des conditions de travail qui font qu'on a l'impression de ne plus travailler.
- Etait une ville d'innovation et de tous les possibles : ville laboratoire, "hub" au niveau national, ville synonyme d'audace (exemple de lieux identifiés pour la création et le développement économique (porteurs de projets), parrainage "ambassadeur économique"
- Etait la ville de la liberté, l'égalité, la fraternité (au fronton de l'Hôtel de Ville) ? Quelles implications dans le fonctionnement et la gouvernance à tous les niveaux dans notre territoire : Les collectivités, les entreprises, les associations sont amenés à modifier leur fonctionnement. Le territoire peut acquérir une notoriété autour de cette question du développement humain et en faire un motif d'attractivité
- Devenait le "Colorado" français, la 1ère aire urbaine à développer la culture "locale & bio de l'herbe" à la française. Bourges prend un temps d'avance dans ce domaine, toute la population se mobilise : agriculteurs, vendeurs, petits commerces, innovateurs. Implantation de grands groupes (pharmaceutiques)
- Etait une ville sans anti-dépresseurs ?
- Etait la ville du "bien vieillir" : infrastructures adaptées, échanges intergénérationnels (solidarité), pleine vitalité !

### **3.2.10. Les élus**

Et si Bourges en 2050...

- Tirait mieux parti de sa position géographique centrale ? Grâce à l'optimisation des transports et au développement du numérique.
- Attirait 2 millions de touristes ? Grâce à la mise en valeur de son riche patrimoine, à une vie culturelle dynamique, à une offre de loisirs développée.
- Etait en partie autonome pour sa consommation énergétique ? Grâce au développement des énergies renouvelables (boucles locales d'énergie, etc...)
- L'aire urbaine atteignait 200 000 habitants grâce à l'attractivité économique, la formation (étudiants) ; attirer les commerces, les entreprises pour créer des emplois, garder nos jeunes ; développer les circuits courts pour rapprocher le rural de l'urbain
- Etait une ville agréable à vivre pour ses seniors avec un urbanisme adapté, de l'habitat solidaire, avec des moyens de transports adéquats... Des services et des loisirs facilement accessibles à tous.

### **3.2.11. Les femmes**

Et si Bourges en 2050...

- Était la seule ville à moins d'une heure de toutes les autres villes de l'hexagone ? Position centrale de Bourges, nouveaux transports dans le futur qui permettraient d'aller plus vite, autoroute ferroviaire ?
- Était une ville domotique et digitale ! Notification sur application numérique des transports (places de parkings, horaires des transports), livraison par drone pour les personnes âgées ("présence verte"), et toutes commandes en général ; Développement des maisons intelligentes, des points de rencontre intelligents. Vélos ou mono-roue en libre-service (même Belfort en a !). Bourges serait un pôle multimodal : aéroport, gare, fret, routes, télécabines (exemple de Brest), etc...
- Était une ville sans voitures ? Bourges est une ville de taille suffisamment petite pour qu'on puisse se déplacer uniquement à pied ou en vélo : parkings aux entrées de la ville, navettes gratuites, tram ?
- Était une destination vacances pour les habitants des mégapoles ? La position centrale de la ville est un point fort. Le climat en 2050 sera plus favorable à Bourges que sur la côte. Développer les activités de loisir / sport (gastronomique, touristique, historique. Présence de l'eau
- Était une ville verte et colorée ? Allumage public en fonction de la fréquentation (également pour les abribus), diversification végétale (plantes médicinales, exotiques), parois végétales. Mise en valeur colorée des monuments et avenues à l'année, routes intelligentes (rechargeant l'éclairage public par la fréquentation, idem pour les pistes cyclables et les transports en commun)
- Était une ville propre ! Transports à émission de gaz à effet de serre à bannir, gestion des déchets plus tri et valorisation durable
- Devenait le "ventre de la France", et l'endroit où on mange bien, sainement et local ? On dispose de terres agricoles, de vins réputés, de maraîchers et d'immenses espaces ; Bourges en 2050 sera une des rares régions dont le climat sera encore tempéré et nous devons profiter de cet avantage. A l'échelle de Bourges, les berruyers pourraient manger plus local grâce à ces espaces agricoles extrêmement proches de centre et ainsi participer au développement économique de la région.
- Était une ville économique : espaces de coworking, plus de formations dans le supérieur, espace d'accueil périscolaire : crèche 24h / 24h. Bourges = « armement valley », pôle d'activité d'un même secteur ; capitale œnologique. Au niveau des loisirs : carnaval de la ville (concours par quartier), zone d'espace communautaire, festival d'histoire vivante, chasse aux trésors dans la ville sur tablette en collaboration avec les commerçants, pas que le centre-ville
- Accueillait un/des campus pour les travailleurs autonomes indépendants. En 2050, les travailleurs seront plus livrés à eux-mêmes et ces campus leur permettraient d'y travailler tout en ayant accès à de nombreux services et activités (crèches, sport, lieux de détente, etc....) comme dans les campus Google et Facebook. Réhabilitation de sites délaissés, friches industrielles. S'accrocher à des points déjà dynamiques pour les renforcer et les développer (exemple : Lahitolle puissance 10)
- Était une ville accueillante et bienveillante ! Espaces communautaires : pour se retrouver, pour travailler (coworking). Surveillance par drone = plus de sécurité. Zones à mettre en valeur : points clés de la ville ! Bourges serait une capitale culturelle repère de l'histoire sur un itinéraire national, sportive (aviron, basket, cyclisme, escrime). Bourges pôle multimodal : aéroport, gare, fret, route, etc...
- Était la ville où les seniors s'éclatent ? Développement de résidences seniors genre Club Med ? (Buffets, soirées, activités en tout genre, sport...). Leur permettre de vivre ensemble, plus de personnes âgées isolées. Leur permettre de rester dynamiques plus longtemps.

### 3.2.12. Les hommes

Et si Bourges en 2050...

- Était à une heure de Paris et à proximité d'un aéroport international ? Difficultés de communication générales.
- Devenait plus accessible aux personnes handicapées : accessibilité de la gare, du centre-ville, des équipements sportifs, des équipements culturels
- On avait revivifié le centre-ville ? Le rendre piéton à l'image des grandes métropoles. Toute la vieille ville piétonne afin d'inventer les touristes à s'y promener et y rester.
- On repensait notre système de déplacements (transports en commun, transport des particuliers), tout électrique...
- Se Cher-issait ? Penser Bourges au niveau du Cher en entier
- Et si à Bourges en (y compris le Marais de Bourges). Inventer des mises en valeur innovantes.
- Devenait plus écologique et plus propre : transports électriques, vélos prioritaires, piétons respectés.
- Utilisait sa richesse hydraulique pour créer de l'énergie : électrique, géothermie ?

- Accueillait un centre de recherches technologiques tournées vers les industries futures avec l'appui d'écoles spécialisées
- Maintenait et développait le secteur de l'armement, historique sur Bourges et la région. Et si Bourges reliait ce développement avec le développement du numérique
- On avait une base de logistique centralisée avec des formations professionnelles en parallèle ?
- Devenait un pôle universitaire important sur les bases actuelles (sport, droit, INSA)
- Mettait le numérique au service des habitants (fibre 2.0) : écoles, services, commerces, particuliers...

### **3.2.13. L'Etat**

Et si Bourges en 2050...

- Etait une ville verte, de villégiature qui attire les retraités.

### **3.3. LA REACTION A CHAUD DE FREDERIC WEILL**

Tout d'abord je tiens à dire que vous avez bien travaillé. Vous avez beaucoup parlé de l'écologie, du travail. En 2050 peut-être travaillera-t-on davantage à domicile ou dans des tiers-lieux, ou encore en télétravail. En revanche, là où il y a peut-être des réflexions à approfondir c'est sur la question de la production et en fait du modèle économique, c'est-à-dire : que produira-t-on demain à Bourges ? Si Bourges demain est un territoire visible, attractif dans lequel on a plaisir à vivre et dans lequel on respecte l'environnement, le troisième ou quatrième pilier de ce projet sera ce qu'on produira. Vous avez cité pour certains l'armement, le fait que demain Bourges sera une capitale française voire mondiale de l'armement. Au-delà de cela, n'y a-t-il pas d'autres possibilités de développement d'activités économiques créatrices de richesses ? Vous en avez cité, en parlant de circuits courts, de proximité, d'artisanat, d'activités de service au sens large mais il me semble que le territoire possède des savoirs faire, des capacités de recherches, des entreprises déjà présentes dans d'autres domaines qui peuvent donner prise à une ambition peut être plus risquée, plus audacieuse sur cette question de la production.

Voilà pour ces premiers éléments, je n'ai pas tout lu évidemment, j'ai oublié plein de choses, mais on exploitera plus tard plus en détail toute la richesse de vos propositions mais je voulais réagir à ce qui m'avait marqué de manière immédiate.

## 4. LES VARIABLES

### 4.1. INTRODUCTION DE FREDERIC WEILL

Le terme de variable est important en prospective, c'est d'ailleurs une notion de base dans toute réflexion prospective. Pour faire simple, une variable c'est finalement tout ce qui compte, tout ce qui a une influence sur le fonctionnement du territoire aujourd'hui et en l'occurrence demain puisque nous sommes dans une réflexion prospective. Lorsque je dis « tout ce qui compte », il s'agit de tout ce qui a une influence sur le territoire, c'est-à-dire à la fois des variables internes au territoire mais aussi externes.

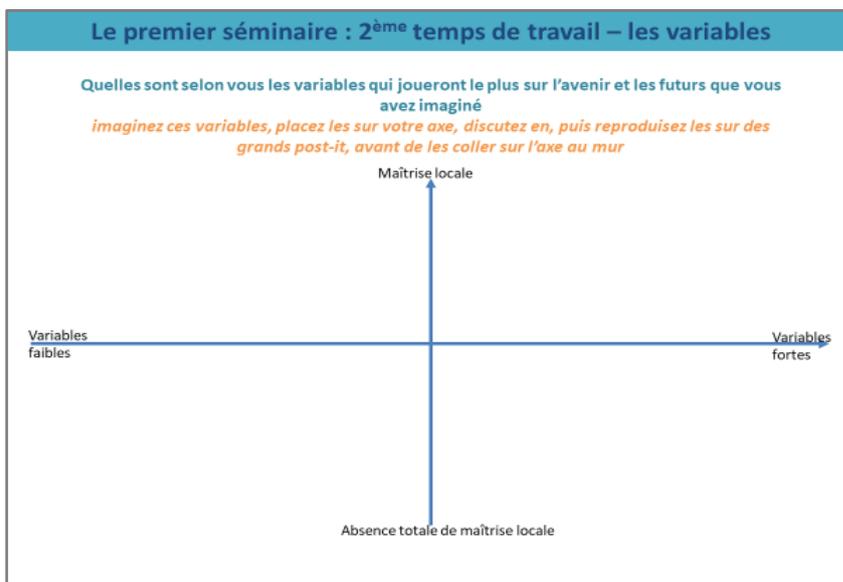
Tout d'abord les variables internes, vous en avez d'ailleurs cité beaucoup dans l'exercice que nous venons de faire : la population, telle ou telle filière économique, le système de transport, l'offre de logements, la ressource en eau sur le territoire. Tous ces éléments sont des composantes, des éléments qui constituent le territoire et qui vont avoir une influence positive ou négative sur l'avenir du territoire.

Et puis il va aussi y avoir des variables externes, qui sont situées en dehors du territoire mais qui peuvent avoir une influence sur lui. Par exemple : Orléans-Tours, ce sont deux grandes agglomérations qui sont en dehors du territoire mais dont le fonctionnement actuel et futur pourrait demain avoir un impact important sur le territoire.

### 4.2. PRESENTATION DE LA METHODE DE TRAVAIL PAR PALABREO

Votre 2ème mission par tables :

- ✓ Votre seconde mission **va être d'explorer les « variables »** qui vont selon vous influencer l'avenir et vos futurs souhaités
- ✓ **Et de classer ces variables** en fonction :
  - A. De leur importance sur l'avenir : les variables faibles et fortes
  - B. De la maîtrise locale que l'on en a
- ✓ **Préparez le travail** sur votre fiche de brouillon - **Puis reproduisez les variables** sur vos fiches de couleurs (une fiche par idées, un numéro de table par fiche)
- ✓ Allez coller vos fiches sur le grand axe du mur



### 4.3. RESULTAT DES CONTRIBUTIONS

L'ordre des contributions ci-dessous reprend leur positionnement sur le graphique installé sur le mur des variables tel qu'exposé ci-après.



	MAITRISE LOCALE				
	D	C	B	A	
VARIABLES FAIBLES					VARIABLES FORTES
	H	G	F	E	
	ABSENCE DE MAITRISE LOCALE				

#### Emplacement A : variable forte / bonne maîtrise locale

Qualité environnementale (agriculture responsable raisonnée), ville à taille humaine / Le poids de la ville par rapport à la région / Aménagement du territoire / L'offre de service des trains/ Définition de la pertinence du périmètre du territoire/ Ouverture - mixité - brassage culturel / Evolution technologique - transports urbains/ Savoir retenir les cerveaux berruyers qui pétillent et nos atouts / Offres en matière de santé / Emploi /La créativité/Santé/il faut que le citoyen prenne son destin en main/Développement universitaire/Promotion de nos atouts - fierté de notre territoire/ Infrastructures/Développement économique - pyramide des âges conditionne la revitalisation du centre-ville/Aménagement urbain/Financier/Gouvernance - volonté politique / enseignement supérieur/ Développement en centre-ville, rigidité de la législation de l'urbanisme. Impact : le numérique et le tourisme / Atouts culturels et sportifs (équipements et manifestations) / Gestion des ressources naturelles /Faciliter l'implantation des TPE, PME et de l'artisanat par les loyers, stationnement, information du public

#### Emplacement B : variable relativement forte / bonne maîtrise locale

Politique de la ville : patrimoine, commerce local, identité culturelle / Développement des transports / Meilleure utilisation de l'argent public "local" (questionnement des grands projets d'investissement) / Continuer à construire la marque "Berry" et l'amplifier avec nos amis de l'Indre / Industrie avec un rayonnement international au cœur de la France / Patrimoine et espaces verts / Art de vivre / Développer un habitat attractif / Taux de pollution / Les choix d'urbanisation / Transports intercity / Modèle agricole valorisé localement / Volonté politique locale / Volonté politique nationale de créer un centre de recherche avancé dans le domaine de l'armement. Existe depuis 1870, soit 150 ans, on peut penser que le domaine existera encore dans 30 ans. / Cadre de vie ; habitat : Construction immobilière ; désir d'une maison individuelle avec jardin, bon voisinage, commerce de proximité / Sensibilité des populations aux problématiques environnementale / Gestion des eaux agricoles et urbaines / Rapprocher le rural de l'urbain / Offre de formation et offre culturelle / Capacité d'investissement

/ Finances : situation économique de la ville - Implication du secteur privé - Aides extérieures (Etat, région, UNESCO) / Mise en place des réseaux numériques nécessaires et suffisants pour permettre le développement de l'aire urbaine connectée / Choix politiques / Choix politiques locaux / Circuits courts, maraîchage / Culture : en continu, le printemps de Bourges tout l'année

### **Emplacement C : variable relativement faible / bonne maîtrise locale**

Recherche de qualité de vie / Renouveau urbain / Ecologie

### **Emplacement D : variable faible / bonne maîtrise locale**

Accueil des réfugiés

### **Emplacement E : variable forte / mauvaise maîtrise locale**

Moyens financiers / Influence des centres décisionnelles des grandes entreprises / Avancées technologiques / Offre médicale / Volonté politique forte / Transports / Nombreux accès : autoroute, trains tgv, avions / Technologie / Maîtrise des ressources / Démographie / Evolution technologique de la construction / Evolution démographique / La démographie : évolution – migration / Basculé démographique ethnique / Citoyenneté : tendance à l'individualisme - manque d'intérêt pour la politique / Bâtiments de France ; Réglementation conservatoire / Rupture générationnelle / Climat / Changement climatique / Accessibilité numérique / Les transports scolaires / Mobilité externe (extra-urbaine) / Démographie / Ecosystème - défense armement / Liaison rapide avec les autres territoires / Envie de vivre sur le territoire ou d'y revenir pour les jeunes / Démographie / Les politiques publiques de l'Etat / Dérèglement climatique

### **Emplacement F : variable relativement forte / mauvaise maîtrise locale**

Transports-Climat-facteurs environnementaux / Développement du numérique / Pôles multimodaux / Jeunesse / Les nouvelles énergies / Contexte géopolitique / Patrimoine existant bâti et naturel mais qui dépend des financements régionaux et nationaux et nationaux pour les entretiens / Maintien de la taille géographique et démographique de l'aire urbaine / Innovation - Risque que la recherche ne soit pas à la hauteur de nos ambitions / Développement universités / Croissance économique / Financement / Problématique de la mobilité / Transport sur le plan national, train, aérien / Décision nationale / Ruptures technologiques / Tendances à l'écologie / Réglementation historique du patrimoine / Manque de jeunes et insuffisance d'établissements d'études supérieures / Proximité de Tours et Orléans / Démographie : natalité, espérance de vie, immigration / Politiques nationales, européennes, mondiales / Organiser des référendums citoyens (projet collectif) / Vieillesse de la population ; Baisse du taux de natalité ; Espérance de vie

### **Emplacement G : variable relativement faible / mauvaise maîtrise locale**

Réseaux de communication : internet, transports / Gouvernance extérieure : Europe ? Région ? / Où sont les représentants des minorités (manque de mixité) ? / Evolutions technologiques

### **Emplacement H : variable faible / mauvaise maîtrise locale**

Développement d'une société de loisirs / Conflits mondiaux



*Axe des variables 1<sup>er</sup> séminaire Demain Bourges : Trajectoires 2050*

## 5. CONCLUSIONS

### 5.1. PRESENTATION PAR PALABREO DES RESULTATS DU QUESTIONNAIRE « VOTRE ETAT D'ESPRIT » / A L'AVENIR

En début de séminaire les participants étaient invités à sélectionner 3 maximes traduisant le mieux leur état d'esprit.

1. « Ce qui t'attends est bien plus merveilleux que ce qui est derrière toi » ( <b>Eileen Caddy</b> )
2. « Tout ce que tu peux faire ou rêver de faire, tu peux l'entreprendre : l'audace renferme en soi génie pouvoir et magie » ( <b>Goethe</b> )
3. « Pour l'avenir, le plus important n'est pas de le prévoir mais de le rendre possible » ( <b>St Exupéry</b> )
4. « Il y a l'avenir qui se fait, et l'avenir qu'on fait : l'avenir réel se compose des deux » ( <b>Alain - Emile Auguste Chartier</b> )
5. « Les portes de l'avenir sont ouvertes à ceux qui les poussent » ( <b>Coluche</b> )
6. « Le futur appartient à ceux qui voient les possibilités avant qu'elles ne deviennent évidentes » ( <b>Théodore Levitt</b> )
7. « Un rétroviseur n'a pas de projet d'avenir » ( <b>Grégoire Lacroix</b> )
8. « Le futur est une porte, le passé en est la clé » ( <b>V. Hugo</b> )
9. « L'important n'est pas ce que l'avenir nous réserve mais ce que nous faisons du présent » ( <b>Grégoire Lacroix</b> )
10. « Dans le temps, même le futur était mieux » ( <b>Karl Valentin</b> )
11. « Ils n'ont peut-être pas de caleçons 100% coton dans le futur, et je suis allergique à tous les synthétiques » ( <b>Dr Emmett Brown dans Retour vers le Futur</b> )
12. « Prends garde à l'avenir, que de bouleversements amène le destin ! » ( <b>Euripide</b> )
13. « Le présent me pèse, l'avenir m'effraie » ( <b>Henry Frédéric Amiel</b> )

Voici le résultat du traitement du questionnaire



## 5.2. PRESENTATION DU PROGRAMME DU SEMINAIRE DU 19 AVRIL

1. **Attention** : nous changeons de salle, le prochain séminaire se déroulera au **Palais d'Auron, toujours de 18h 22h**. Une collation est prévue dans la soirée.
2. **Au programme** :
  - ✓ Restitution synthétique du 1<sup>er</sup> séminaire
  - ✓ Présentation et distribution par l'Observatoire d'un portrait synthétique du territoire
  - ✓ Présentation par Frédéric Weill de sa vision prospective du territoire et retour sur vos travaux
  - ✓ Poursuite du travail par équipe (mixtes !) sur les futurs issus du 1<sup>ère</sup> séminaire nourris par les analyses de Frédéric Weill et du portrait de territoire

## 5.3. CONCLUSION DE MONSIEUR LE MAIRE

En conclusion, M. le Maire remercie les participants d'être venus en nombre à ce premier séminaire de la démarche Demain Bourges : trajectoires 2050 et d'avoir fourni une contribution de qualité au projet. Il vous donne rendez-vous le 19 Avril pour le deuxième séminaire, une autre étape dans la construction du futur de Bourges et de son territoire.